

- 2025회계연도 대전광역시 서구 일반, 특별회계 및 기금 -

# 결산검사의견서

대전광역시 서구 결산검사위원



-2025회계연도 대전광역시 서구 일반, 특별회계 및 기금-

# 결산검사의견서

수신: 대전광역시 서구청장

2025회계연도 대전광역시 서구 일반, 특별회계 및 기금  
결산검사 의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

- 검사기간: 2026년 4월 8일 ~ 4월 27일(20일간)
- 검사위원
  - 대표검사위원: 강 정 수 (서구의회의원)
  - 검 사 위 원: 신 진 미 (서구의회의원)
  - 검 사 위 원: 정 승 (세 무 사)
  - 검 사 위 원: 김 영 찬 (세 무 사)
  - 검 사 위 원: 이 순 우 (세 무 사)
  - 검 사 위 원: 서 현 철 (세 무 사)

대전광역시 서구 결산검사위원



# 결산검사 의견서

대전광역시 서구청장 귀하

2026년 5월 6일

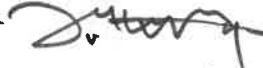


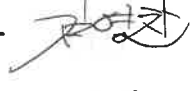

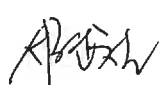
우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조의 규정에 의거 대전광역시 서구의회로부터 대전광역시 서구 2025회계연도 세입·세출 결산서 및 부속서류에 대해 결산검사 위원으로 위촉받아 2026년 4월 8일부터 2026년 4월 27일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산 검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2025회계연도 대전광역시 서구 세입·세출결산서 및 부속서류의 지방재정법, 지방자치단체 예산편성 세부지침 등 관계법령 준수여부에 대한 검사를 실시하고, 대전광역시 서구의 재정규모 적정성 및 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 시행하면서 결산 및 결산서의 첨부서류가 적정한지에 대하여 회계별 결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 확인하고, 일부 세부적인 검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장 조사를 병행 실시 하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 대전광역시 서구가 작성하여 제출한 2025회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출 결산, 재무회계, 기금과 금고의 변동 내용 및 재정상태를 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

## 대전광역시 서구 결산검사위원

대표검사위원	강 정 수	
검 사 위 원	신 진 미	
검 사 위 원	정 승	
검 사 위 원	김 영 찬	
검 사 위 원	이 순 우	
검 사 위 원	서 현 철	



# 차 례

I. 결산검사 총괄 의견 .....	1
II. 결산검사 개요 .....	2
III. 결산검사 총괄 .....	3
1. 서구 재정의 현황 .....	3
2. 세입·세출 결산 .....	5
3. 기금 결산 .....	13
4. 재무제표 결산 .....	14
5. 성과보고서 .....	16
6. 채권, 채무, 공유재산, 물품 결산 .....	17
IV. 문제점 및 개선·권고사항 .....	19



## I. 결산검사 총괄 의견

- 재무제표에서 재정상태표를 살펴보면 2025년 순자산이 전년대비 감소(1.1%)하였으며, 총자산 대비 총부채 비율이 2.5%로 이는 주민편의 시설, 일반유형자산 등은 증가하였으나 유동자산(단기금융상품), 투자자산 등의 감소에 의한 것입니다.
- 재정운영결과(총비용-총수익)를 살펴보면 전년에 비해 24,777백만원 증가하였으며, 이는 민간등이전비용(민간보조금) 등이 크게 증가하였기 때문입니다.
- 세입분야를 살펴보면 전년대비 세입이 13.3% 증가한 가운데 보조금이 65.2%, 보전수입등및내부거래가 11.9% 등으로 정부 자체수입과 이전수입의 비율이 각각 13.6%와 74.5%입니다. 이전수입의 비중이 높은 이유는 사회복지 분야 및 민생 회복 쿠폰 사업에 따른 것으로 지방 재정자립을 높이기 위한 대책 마련이 필요합니다.
- 세출분야를 살펴보면 전년대비 세출이 17.7% 증가하였으며, 주요 지출 비율이 높은 분야는 사회복지, 산업·중소기업으로 사회복지 분야가 세출 분야의 큰 비중을 차지합니다. 2025회계연도에서 지출 증가율이 크게 증가한 분야는 산업·중소기업(1,410%)으로 민생 회복 쿠폰 예산과 관련한 것으로 보입니다.
- 본 위원들의 의견으로는 서구청장이 제출한 2025회계연도 결산서 및 증빙서류에 대하여 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출, 명사이월비, 사고이월비, 채권 및 채무, 재산 및 기금의 변동 내용과 재정 상태 등을 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.
- 전년도 권고사항이 일부 미진한 부분들을 확인하여 개선하기 바라며 새롭게 권고되는 2025회계연도 결산검사 의견사항에 대해서 향후 예산편성과 집행과정에서 합리적 검토 및 반영하여 더욱 효율적인 재정 운영에 만전을 기하여 주시기를 바랍니다.

## II. 결산검사 개요

1. 검사기간: 2026. 4. 8.(수) ~ 4. 27.(월) / 20일간

2. 결산검사위원

구 분	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	강 정 수	결산검사 총괄 및 규정활동	
검사위원	신 진 미	구정 활동, 재무제표, 성과보고	
검사위원	정 승	기금 결산, 재무제표, 성과보고	
검사위원	김 영 찬	세출 결산, 재무제표, 성과보고	
검사위원	이 순 우	세출 결산, 재무제표, 성과보고	
검사위원	서 현 철	세입 결산, 재무제표, 성과보고	

3. 결산검사 세부일정

구 분	일 자 별	결 산 검 사 내 용	비 고
본 청	4. 8. ~ 4. 10.	- 세입세출결산서 및 부속명세서 계수확인	
본 청	4. 13. ~ 4. 14.	- 재정상황파악 (재무제표와 대조 검토)	
본 청	4. 15.	- 부서별 업무내역 파악	
본 청	4. 16. ~ 4. 22.	- 세입세출 세부 적정 집행 여부 확인 - 재무제표, 성과보고서의 재정건전성 파악	
본 청	4. 23. ~ 4. 24.	- 총괄적 재정건전성 분석 및 지적사항 확인	
본 청	4. 27.	- 지적권고사항 제시	

4. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요 시 관계공무원의 출석
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료 요구
- 쟁점사항에 대하여는 위원 간 토의

### Ⅲ. 결산검사 총괄

#### 1. 서구 재정의 현황

○ 최근 5년간의 세입·세출 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같음.

#### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 천원)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025
일반회계	세입	1,040,878,968	1,113,639,257	1,118,485,161	1,120,721,502	1,281,118,845
	세출	924,801,477	950,797,824	978,915,015	1,009,779,023	1,191,835,133
	결산상 잉여금	116,077,491	162,841,433	139,570,146	110,942,479	89,283,712
특별회계	세입	26,027,505	41,266,225	36,557,136	28,964,631	21,699,954
	세출	8,771,203	19,324,843	21,821,724	19,173,264	19,419,647
	결산상 잉여금	17,256,302	21,941,382	14,735,412	9,791,367	2,280,307
총 계	세입(조성액)	1,066,906,473	1,154,905,482	1,155,042,297	1,149,686,134	1,302,818,799
	세출(사용액)	933,572,680	970,122,667	1,000,736,739	1,028,952,287	1,211,254,780
	결산상 잉여금	133,333,793	184,782,815	154,305,557	120,733,846	91,564,019

○ 2021년도 이후 5개 연도에 걸쳐 세입과 세출의 규모가 증가하였으며 이는 국·시비 보조금 증가에 따른 세입의 증가(평균증가율 5.12%)와 보조사업에 대한 지방자치단체 부담액을 포함한 지출의 증가(평균증가율 6.73%)에 기인한 것임.

### 전년대비 재무제표 요약분석

(단위: 천원)

구 분	재정상태			재정운영			비고
	총자산	총부채	순자산	총수익	총비용	재정운영결과	
2025년	1,870,979,976	47,415,994	1,823,563,982	1,148,893,614	1,171,978,553	23,084,940	
2024년	1,891,105,828	48,167,949	1,842,937,879	978,748,106	977,055,958	(1,692,148)	
증감	△20,125,852	△751,955	△19,373,897	170,145,508	194,922,595	24,777,088	

○ 2025년 순자산이 전년 대비 19,373,897천원 감소하였고 재정운영 결과인 재정운영 결과는 전년대비 24,777,088천원 증가하였음.

### 최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위: 천원)

구 분	2021	2022	2023	2024	2025	비고
자치단체 채무계 a(b+c+d)	-	-	-	-	-	
공채 b	-	-	-	-	-	
차입금 c	-	-	-	-	-	
채무부담행위 d	-	-	-	-	-	
지방공기업 채무 e	-	-	-	-	-	
채무총합계 f(a+e)	-	-	-	-	-	

○ 검사결과 당해연도말 현재 채무가 없었으며, 건전한 재정상태와 운영을 확인할 수 있음.

## 2. 세입·세출 결산

### (1) 총괄

- 2025회계연도 일반회계, 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같음.

#### 세입 · 세출결산 총괄

(단위: 천원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (C =A-B)
합 계	1,297,066,799	1,302,818,799	1,211,254,780	91,564,019
일 반 회 계	1,276,047,306	1,281,118,845	1,191,835,133	89,283,712
특 별 회 계	21,019,493	21,699,954	19,419,647	2,280,307

회 계 별	현년도 채무	결산상 잉여금					
		명시이월	사고이월	계속비이월	보조금 실제반납금	지정재원 잉여금	순세계 잉여금
합 계	-	34,978,026	6,005,745	7,124,781	14,766,248	2,090,000	26,599,219
일 반 회 계	-	34,281,446	6,005,745	7,124,781	14,759,993	2,090,000	25,021,747
특 별 회 계	-	696,580	-	-	6,254	-	1,577,473

- 본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 예산현액 1,297,066,799천원 보다 5,752,000천원이 증액된 1,302,818,799천원이며, 세출결산은 세입결산액의 93%인 1,211,254,780천원으로 결산상 잉여금은 91,564,019천원임.
- 이 중 명시이월비 34,978,026천원, 사고이월비 6,005,745천원, 계속비이월비 7,124,781천원과 보조금실제반납금 14,766,248천원 및 지정재원잉여금 2,090,000천원을 공제한 순세계 잉여금은 26,599,219천원임.
- 명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액에 대하여 확인한 바 적정하게 처리되었음이 확인됨.

(2) 일반회계

가. 세입

일반회계 세입결산

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
결산액	1,276,047,306	1,296,318,838	1,281,118,845	488,036	14,711,957
결산확인액	1,276,047,306	1,296,318,838	1,281,118,845	488,036	14,711,957
차액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

수납액 1,281,118,845천원은 예산현액의 100.4%로서 5,109,039천원이 초과 수납되었으며 이는 주로 지방교부세 및 조정교부금의 증가에 기인하였음.

수납액 1,281,118,845천원은 징수결정액의 98.83%이며 정리보류액은 488,036천원으로서 지방세수입, 임시적 세외수입에서 납부의무자의 행방불명, 무재산 등으로 발생되었음.

○ 수납액

수납액은 금고 출납계산서상의 출납액과 대조 시 정확히 부합되었음.

일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
1,281,118,845	1,281,118,845	-

## 연도별 세입현황 분석

(단위: 천원)

연도별	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	예산대비 징수결정액	징수결정 대비 수납액	징수결정 대비 정리보류액
2025	1,276,047,306	1,296,318,838	1,281,118,845	488,036	101.59%	98.83%	0.04%
2024	1,112,594,917	1,135,851,819	1,120,721,502	1,043,710	102.09%	98.66%	0.09%
증감	163,452,389	160,467,019	160,397,343	△555,674	△1.5%p	0.17%p	△0.05%p

- 예산대비 징수결정액이 증가된 주된 이유는 지방세 및 세외수입 징수결정액이 증가한 것이며, 수납액은 전년도 1,120,721,502천원보다 160,397,343천원이 많은 1,281,118,845천원이 수납되었으며, 정리보류액은 전년도 1,043,710천원보다 555,674천원이 감소한 488,036천원임.
  
- 정리보류의 주된 사유는 소멸시효완성 226,039천원, 행방불명 27,028천원, 무재산 134,991천원, 평가액부족 32,992천원, 기타 66,986천원임.

## 세목별 세입 결산

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	
<b>합계</b>	1,276,047,306	1,296,318,838	1,281,118,845	488,036	14,711,957	
지방세	소계	127,229,326	133,094,123	126,775,680	167,274	6,151,168
	등록면허세	13,075,326	11,395,286	11,329,696	1,799	63,791
	주민세	11,995,000	12,250,982	11,900,032	873	350,077
	재산세	82,359,000	86,010,210	83,560,877	4,125	2,445,208
	지방소비세	17,900,000	17,398,971	17,398,971	-	-
	지난년도수입	1,900,000	6,038,674	2,586,105	160,477	3,292,091

구분		예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
세외수입	소계	38,500,856	48,315,518	39,438,304	320,762	8,556,452
	재산임대수입	295,685	232,434	170,550	-	61,884
	사용료수입	2,013,351	2,166,593	2,111,775	-	54,818
	수수료수입	15,517,668	14,583,177	14,579,869	-	3,308
	사업수입	140,000	423,501	111,231	-	312,270
	징수교부금수입	12,126,442	13,335,002	13,335,002	-	-
	이자수입	2,564,047	2,765,528	2,765,442	-	86
	재산매각수입	-	13,128	13,128	-	-
	보조금반환수입	1,368,161	1,419,335	1,370,147	-	49,188
	기타수입	1,532,574	2,144,831	2,091,157	-	53,674
	지방행정제재·부과 금등	1,674,928	2,928,181	1,735,447	-	1,192,734
	지난연도수입	1,268,000	8,303,808	1,154,555	320,762	6,828,491
지방교부세	22,128,000	23,963,276	23,963,276	-	-	
조정교부금	92,858,520	97,458,125	97,458,125	-	-	
보조금	847,635,773	847,661,541	847,661,541	-	-	
보전수입 등 내부거래	147,694,831	145,826,255	145,821,918	-	4,337	

○ 세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세입의 9.9%인 126,775,680천원이 수납되었고 세외수입은 3.1%인 39,438,304천원이 수납되었음. 지방교부세는 1.9%인 23,963,276천원, 조정교부금은 7.6%인 97,458,125천원, 보조금은 66.1%인 847,661,541천원, 보전수입 등 내부거래는 11.4%인 145,821,918천원이 수납되었음.

나. 세출

일반회계 세출결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액
결산액	1,210,072,998	1,276,047,306	1,191,835,133	47,411,972	14,759,994	22,040,208
결산확인액	1,210,072,998	1,276,047,306	1,191,835,133	47,411,972	14,759,994	22,040,208
차액	-	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

예산액은 1,210,072,998천원이었으나 전년도에서 이월된 65,974,308천원을 합한 예산현액은 1,276,047,306천원이었음.

지출액은 예산현액의 93.4%에 해당하는 1,191,835,133천원이었으며 이월액은 47,411,972천원으로서 그 가운데 명시이월액은 34,281,446천원이고 사고이월액은 6,005,745천원, 계속비이월액은 7,124,781천원이며 그 주요내용은 가수원근린공원 복합생활관 건립, 괴정동 국민체육센터 건립 등으로 시기 미도래 및 절대 공기 부족에 따른 것임.

집행잔액은 예산현액의 1.73%에 해당되는 22,040,208천원이었으며 집행잔액 발생의 주요사유는 보조금 정산잔액 및 경상적 경비 절감에 따른 지출잔액임.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
1,191,835,133	1,191,835,133	-

○ 세출결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같음.

### 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 지출액	2025 회계연도			전년대비증감	
		예산현액	집행액	집행률	금액	비율
합 계	1,009,779,023	1,276,047,306	1,191,835,133	93.4	182,056,110	18.0
일반공공행정	47,776,081	43,884,271	41,933,111	95.6	△5,842,970	△12.2
공공질서및안전	5,766,955	7,728,618	5,864,402	75.9	97,447	1.7
교육	9,291,593	10,201,561	10,129,921	99.3	838,328	9.0
문화및관광	14,528,934	25,574,124	15,886,753	62.1	1,357,819	9.4
환경	48,724,760	58,077,036	52,238,527	89.9	3,513,767	7.2
사회복지	654,851,697	713,151,196	700,627,922	98.2	45,776,225	7.0
보건	30,469,983	34,032,922	32,655,518	95.9	2,185,535	7.2
농림해양수산	9,143,797	21,853,380	16,892,693	77.3	7,748,896	85.7
산업·중소기업 및에너지	9,014,310	143,858,895	136,160,928	94.7	127,146,618	1410
교통및물류	22,818,035	32,000,471	22,556,162	70.5	△261,873	△1.2
국토및지역개발	35,322,712	55,104,721	34,763,472	63.1	△559,240	△1.6
예비비	-	1,051,184	-	-	-	-
기타	122,070,164	129,528,927	122,125,723	94.3	55,559	0.05

○ 본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 700,627,922천원, 산업·중소기업및에너지 136,160,928천원 등의 순이며 전년대비 가장 많은 금액 및 비율로 증가된 분야는 산업·중소기업및에너지 127,146,618천원이며 1,410% 증가하였음.

(3) 특별회계

가. 세입

특별회계 세입결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
합계	21,019,493	29,384,926	21,699,954	216,874	7,468,098
기타특별회계	21,019,493	29,384,926	21,699,954	216,874	7,468,098
의료급여기금	1,292,824	3,116,125	1,365,048	-	1,751,077
주차장	19,668,988	26,079,130	20,233,463	216,874	5,628,793
지하수관리	43,000	174,934	86,707	-	88,228
발전소주변지역지원사업	14,681	14,737	14,737	-	-
결산확인액	21,019,493	29,384,926	21,699,954	216,874	7,468,098
차액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

수납액 21,699,954천원은 예산현액 대비의 103%임. 징수결정액 대비 수납액의 비율은 73.8%로서 전년도에 비하여 5.2%p가 낮아졌는바 체납 세외수입의 징수를 위한 적극적인 노력에도 불구하고, 어려운 경제여건에 기인하였고, 정리보류액은 216,874천원으로서 이는 무재산에 기인하였음.

각 특별회계의 세입결산액은 장부와 증빙서에 의한 각 회계의 결산 확인액과 일치하였음.

특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
21,699,954	21,699,954	-

○ 각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같음.

나. 세출

특별회계 세출결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액
합계	20,326,045	21,019,493	19,419,647	696,580	6,254	897,012
기타특별회계	20,326,045	21,019,493	19,419,647	696,580	6,254	897,012
의료급여기금	1,292,824	1,292,824	1,280,531	-	2,490	9,803
주차장	18,975,540	19,668,988	18,089,516	696,580	3,764	879,128
지하수관리	43,000	43,000	34,920	-	-	8,080
발전소주변지역지원사업	14,681	14,681	14,680	-	-	1
결산확인액	20,326,045	21,019,493	19,419,647	696,580	6,254	897,012
차액	-	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

예산액은 20,326,045천원, 예산현액은 21,019,493천원이고 이용 내역은 없으며, 전용 내역은 공영 주차장 운영 사업 2,860천원이 있음.

지출액은 예산현액의 92.39%에 해당하는 19,419,647천원이었으며 이월액은 명시이월액 696,580천원이고 그 내용으로는 갈마동 공영주차장 조성, 관저남로 일원 노상 주차장 설치 사업이 있음.

집행잔액은 예산현액의 4.27%에 해당하는 897,012천원이었으며 이는 보조금 정산잔액 및 지출잔액에 기인한 것임.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
19,419,647	19,419,647	-

○ 세출결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았음.

### 3. 기금 결산

○ 2025회계연도 기금 운영결과는 다음과 같음.

#### 기금 조성 규모

(단위: 천원)

기금명	구분	2024년말 조성액 ㉠	당해연도 증감액			2025년말 조성액 (㉡=㉠+㉢)
			계 (㉡=㉠-㉢)	조성액 ㉢	사용액 ㉣	
계		160,657,641	△24,170,524	23,600,247	47,770,771	136,487,118
통합재정안정화기금		90,214,037	△19,669,121	19,188,850	38,857,971	70,544,916
청사건립기금		59,175,729	△4,126,619	2,298,808	6,425,427	55,049,110
자활기금		865,413	32,529	82,529	50	897,942
노인복지기금		254,560	101,279	200,557	99,278	355,839
식품진흥기금		837,916	△5,908	88,862	94,770	832,008
옥외광고발전기금		2,071,790	△134,116	323,953	458,069	1,937,673
녹지기금		2,923,800	△1,262,481	10,304	1,272,784	1,661,320
재난관리기금		4,070,431	748,641	1,251,112	502,471	4,819,072
고향사랑기금		243,966	145,272	155,272	10,000	389,238

○ 통합재정안정화기금 등 9개 기금의 2025회계연도 말 현재의 기금 조성액은 전년도 말 조성액 160,657,641천원에 당해연도 조성액 23,600,247천원을 더하고, 사용액 47,770,771천원을 공제한 136,487,118천원으로 전년도 말 조성액보다 24,170,524천원이 감소하였음.

#### 4. 재무제표의 결산

○ 2025회계연도 대전 서구 재정상태와 운영결과는 다음과 같음.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025	2024	전년 대비 증감(△)	
			금 액	비 율
<b>자산</b>	<b>1,870,979,976</b>	<b>1,891,105,827</b>	<b>△ 20,125,851</b>	<b>△ 1.06</b>
I. 유 동 자 산	232,063,838	268,789,149	△ 36,725,311	△ 13.66
II. 투 자 자 산	2,806,790	6,347,550	△ 3,540,760	△ 55.78
III. 일 반 유 형 자 산	180,834,517	178,128,727	2,705,790	1.52
IV. 주 민 편 의 시 설	395,174,525	378,917,193	16,257,332	4.29
V. 사 회 기 반 시 설	1,055,371,074	1,053,856,641	1,514,433	0.14
VI. 기 타 비 유 동 자 산	4,729,233	5,066,567	△ 337,334	△ 6.66
<b>부채</b>	<b>47,415,994</b>	<b>48,167,948</b>	<b>△ 751,954</b>	<b>△ 1.56</b>
I. 유 동 부 채	18,087,533	20,853,334	△ 2,765,801	△ 13.26
II. 장 기 차 입 부 채	-	-	-	-
III. 기 타 비 유 동 부 채	29,328,461	27,314,614	2,013,847	7.37
<b>순자산</b>	<b>1,823,563,982</b>	<b>1,842,937,878</b>	<b>△ 19,373,896</b>	<b>△ 1.05</b>
I. 고 정 순 자 산	1,633,363,325	1,612,894,217	20,469,108	1.27
II. 특 정 순 자 산	68,510,862	72,870,868	△ 4,360,006	△ 5.98
III. 일 반 순 자 산	121,689,796	157,172,793	△ 35,482,997	△ 22.58

- 2025회계연도 말 대전광역시 서구의 자산은 1,870,979,976천원으로 전년도의 1,891,105,827천원보다 20,125,851천원 감소하였는데, 이는 2024년 대비 일반유동 자산(단기금융상품 등) 등이 감소하였기 때문임.
- 2025회계연도 말 대전광역시 서구의 부채는 47,415,994천원으로 전년도의 48,167,948천원보다 751,954천원 감소하였는데, 유동부채(보조금집행잔액 등) 등이 감소하였기 때문임.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2025	2024	전년 대비 증감(△)	
			금액	비율
I. 사업순원가 (가 - 나)	178,059,196	159,564,773	18,494,423	11.59
가. 사업총원가	1,022,714,433	838,339,956	184,374,477	21.99
나. 사업수익	844,655,237	678,775,183	165,880,054	24.44
II. 관리운영비	132,303,458	122,483,961	9,819,497	8.02
III. 비배분비용	16,960,663	16,232,040	728,623	4.49
IV. 비배분수익	25,285,048	27,903,785	△2,618,737	△9.38
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	302,038,268	270,376,990	31,661,278	11.71
VI. 일반수익	278,953,329	272,069,138	6,884,191	2.53
VII. 재정운영결과 (V - VI)	23,084,940	△1,692,148	24,777,088	1,464

- 대전광역시 서구의 2025회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 1,022,714,433천원에서 사업수행과정에서 발생한 수익 844,655,237천원을 차감한 178,059,196천원이며, 순원가가 많은 상위 정책사업은 사회복지 53,990,165천원, 환경 27,477,441천원, 일반공공행정 24,291,074천원 등이 있음.
- 또한 2025회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 129,958,874천원과 경비 2,344,473천원 등으로 구성되어 있고, 비배분비용은 주민편의시설감가상각비 4,502,530천원, 일반유형자산감가상각비 2,526,091천원 등이며, 비배분수익은 자체조달수익 7,773,972천원, 기타수익 17,511,075천원으로 구성되어 있음.
- 2025회계연도 대전광역시 서구의 재정운영 결과(총비용 - 총수익)는 23,084,940천원으로 전년도의 △1,692,148천원보다 천원 증가하였으며 이는 수익의 증가액 대비 비용의 증가액이 더 크기 때문임.

## 5. 성과보고서

- 대전광역시 서구는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조제4항, 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였음.
- '변화와 혁신, 힘찬 서구'라는 비전을 달성하기 위해 '성과계획서'와 '성과보고서'에 '비전 - 전략목표 - 정책사업목표 - 단위사업'으로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있음.
- 또한, 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 90개의 정책사업목표와 193개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.

### 성과지표 달성현황

(단위: 개, %)

구 분	전략 목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부		
		개수	지표수(A)	초과달성, 달성 수(B)	미달성 수	달성률(B/A)
계	11	90	193	173	20	89.64
홍 보 담 당 관	1	3	6	5	1	83.33
기 획 재 정 국	1	13	23	22	1	95.65
자 치 행 정 국	1	12	24	22	2	91.67
주 민 복 지 국	1	17	36	34	2	94.44
경 제 환 경 국	1	16	34	29	5	85.29
도 시 정 책 국	1	8	19	19	0	100
안 전 건 설 국	1	11	29	21	8	72.41
의 회 사 무 국	1	1	3	3	0	100
보 건 소	1	6	11	11	0	100
평 생 학 습 원	1	2	5	5	0	100
감 사 위 원 회	1	1	3	2	1	66.67
동 총 괄	0	0	0	-	-	-

- 대전광역시 서구의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 도시정책국, 의회사무국, 보건소, 평생학습원은 100% 달성한 반면, 홍보담당관 83.33%, 기획재정국 95.65%, 자치행정국 91.67%, 주민복지국 94.44%, 경제환경국 85.29%, 안전건설국 72.41%, 감사위원회 66.67%를 달성하였으며, 최종 89.64% 달성의 결과를 보였음

## 6. 채권, 채무, 공유재산, 물품 결산

### 6-1. 채권

#### 채권현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합계	4,654,384	243,380	173,558	4,724,206
일반회계	2,867,900	-	44,771	2,823,129
특별회계	1,636,484	193,380	78,787	1,751,077
의료급여기금	1,636,484	193,380	78,787	1,751,077
기금	150,000	50,000	50,000	150,000
자활기금	150,000	50,000	50,000	150,000

○ 검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 4,724,206천원으로 확인되었음.

### 6-2. 채무

#### 채무현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합계	-	-	-	-	-
일반회계	-	-	-	-	-
특별회계	-	-	-	-	-
기금	-	-	-	-	-

○ 검사결과 당해연도말 현재 채무는 없는 것으로 확인되었음.

### 6-3. 공유재산

○ 본 연도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같음.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합계	1,104,185,825	674,191	-	1,104,860,016	
행정 재산	소계	1,103,889,080	674,191	-	1,104,563,271
	공용재산	227,005,380	-	-	227,005,380
	공공용재산	876,556,060	674,191	-	877,230,251
	보존용재산	327,640	-	-	327,640
일반재산	296,744	-	-	296,744	

○ 검사결과, 결산액은 전년도보다 674,191천원(0.06%)이 증가한 1,104,860,016천원임.

### 6-4. 물품

○ 물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같음.

#### 물품 증감 현황

(단위: 점, 천원)

구분	전년도말현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수 량	1,219	276	196	1,299
금 액	9,233,876	774,714	839,642	9,168,948

○ 검사결과, 물품은 전년도 보다 64,928천원이 감소한 9,168,948천원으로 확인 되었으며, 냉난방기 구매 등의 사유로 774,714천원 취득하였고, 디지털캠코더또는비디오카메라 관리전환 등을 포함하여 839,642천원 처분하였음.

## IV. 문제점 및 개선·권고사항

### 1 기금의 설치 목적과 용도에 맞는 적극적 운용이 필요

#### □ 현황

(단위: 백만원)

기금명	설치 년도	설치목적	기초	기중		기말
				조성	사용	
합 계			160,658	23,600	47,771	136,487
통합재정 안정화기금	2020	회계연도간 재정수입 불균형 조정	90,214	19,189	38,858	70,545
청사건립기금	2016	청사건립 재원 안정적 확보	59,176	2,299	6,425	55,049
자활기금	2008	자활지원사업의 효율적인 운용지원 관리	865	83	50	898
노인복지기금	1996	노인의 건전하고 안정된 생활지원	255	201	99	356
식품진흥기금	2001	식품위생과 국민의 영양수준 향상	838	89	95	832
옥외광고 발전기금	2011	광고물 정비 및 쾌적한 생활환경 조성	2,072	324	458	1,938
녹지기금	1993	도심 내 녹지공간 확보	2,924	10	1,273	1,661
재난관리기금	1998	재난위험 및 피해시설 긴급대응 및 복구	4,070	1,251	502	4,819
고향사랑기금	2023	주민복지 증진 기여	244	155	10	389

#### □ 개선 및 권고사항

○ 지난해 결산 검사에서 기금의 신축적 운용과 적극적 사용을 권고하였던 녹지기금은 설치목적에 맞게 적극적으로 사용함으로써 전년에 비해 기금의 운용 및 관리가 양호함.

자활기금등 7개 개별기금들도 설치목적과 용도에 맞게 사용하였고 향후 사용 계획을 수립하여 기금의 운용 및 관리가 양호함.

○ 고향사랑기금의 경우 2023년부터 시행중인 고향사랑기부금을 재원으로하여 운용하는 기금으로 2025년 말 기준 조성액은 과거 3년간의 모금액과 운용계좌(정기예금)등에서 발생한 이자수입으로 조성되어있으며 지출액은 기부자에 대한 답례품구입 정산비 일천만원이 전부이나 기금 설치목적에 맞게 사용되었음.

(기금조성액) 389,238,250원 (25.12.31기준)

연도	기부건수	기금조성액	모금액	이자수입	지출액
계	3,687건	389,238,250원	396,264,000원	2,974,250원	10,000,000원
2025년	1,601건	145,272,380원	152,473,700원	2,798,680원	10,000,000원
2024년	1,171건	129,125,170원	128,949,600원	175,570원	-
2023년	915건	114,840,700원	114,840,700원	-	-

<기부금 관리> 공공예금 및 정기에금 예치

계좌종류	신규일자	만기일자	잔액	구성비율
계			389,238,250원	100%
통합계좌(공공예금)	2023. 10. 11.	-	189,238,250원	49%
운용계좌(정기에금)	2025. 3. 6.	2026. 3. 6.	150,000,000원	51%
운용계좌(정기에금)	2025. 3. 6.	2026. 3. 6.	50,000,000원	

- 다만, 기금관리 내역을 보면 고향사랑기부제의 도입 초기에 안정적인 기금 조성을 위해 기금조성액의 49%와 51%에 해당하는 기금을 각각 통합계좌(공공예금)와 운용계좌(정기에금)에 예치 운용중으로 향후 조성된 기금에 대한 구체적인 운용계획의 수립이 필요하다 판단됨.
- ‘고향사랑이음’ 누리집에 의하면 다른 지자체의 경우 지자체에 기부하는 ‘일반기부’와 각 지자체 특성에 맞는 다양한 사업을 발굴하여 기부금을 모집하는 ‘지자체특정사업(지정기부)’을 병행하여 진행하고 있으나, 대전시와 5개 자치구의 경우 지자체에 기부하는 ‘일반기부’가 전부이며, 특정사업에 지정하여 기부하는 ‘지자체특정사업(지정기부)’을 진행하고 있지 않음.
- 고향사랑기부금제도는 지역사회발전과 재정확보를 위한 중요한 제도로 지속적인 기금의 조성과 효과적인 기금운용을 위해 기금 설치목적(사회적 취약계층의 지원과 청소년의 육성 및 보호, 지역 주민의 문화·예술·보건 등의 증진, 시민참여, 자원봉사 등 지역공동체 활성화 지원, 그 밖의 주민 복리 증진을 위한 사업의 추진 등)에 부합하고 지자체의 특성에 맞는 다양한 기금사업을 발굴하여 ‘지자체특정사업(지정기부)’을 ‘일반기부’와 병행하여 진행할 것을 권고함.

## 2

## 정책사업목표 관리체계 미흡

## □ 현황 및 문제점

소관 부서	성과지표	측정산식	성과평가 결과		
			구분	'24년	'25년
홍보 담당관	보도자료 홍보 건수	보도자료 배포 건수	목표	1,120	1,120
			실적	1,351	1,674
			달성률(%)	120%	149%
홍보 담당관	공공데이터 신규 개방 건수	공공데이터 신규 개방 건수	목표	24	24
			실적	52	96
			달성률(%)	216%	400%
공공 건축과	방법용CCTV 설치	방법용CCTV 설치 수	목표	40	40
			실적	132	66
			달성률(%)	330%	165%
운영 지원과	청소년 및 국제우호도시 교류 실적	교류 실적	목표	5	5
			실적	6	7
			달성률(%)	120%	140%
자치 행정과	자원봉사자 활동 인원	자원봉사자 활동 인원수	목표	110,000	110,000
			실적	134,930	169,912
			달성률(%)	122%	154%
민원 여권과	가족관계등록 오류율(감소형)	(정정건수/당해접수건수) *100	목표	0.113	0.113
			실적	0.098	0.061
			달성률(%)	123%	141%
기후 환경과	유해야생동물 포획포상금 집행률	(집행액/예산액)*100	목표	80	80
			실적	100	100
			달성률(%)	125%	125%
기후 환경과	친환경체험 프로그램 참여 인원	참여 인원	목표	6,000	6,000
			실적	9,277	7,195
			달성률(%)	154%	119%

소관 부서	성 과 지 표	측정산식	성과평가 결과		
			구분	'24년	'25년
기후 환경과	배출가스 단속 실적	단속 실적	목표	850	850
			실적	1,103	1,029
			달성률(%)	129%	121%
공원 녹지과	숲가꾸기, 조림사업 실적	사업 실적	목표	110	110
			실적	167.11	129.64
			달성률(%)	152%	118%
건설과	도로건설사업 실적	완료 사업 건수	목표	4	4
			실적	5	6
			달성률(%)	125%	150%
건설과	특별관리구역 단속 실적	단속 실적 건수	목표	5,200	5,200
			실적	6,390	6,460
			달성률(%)	123%	124%
건설과	과태료 부과 실적	부과 실적	목표	20	20
			실적	72	66
			달성률(%)	360%	330%
건강 증진과	금연클리닉 등록자 수	금연클리닉 등록자	목표	1,200	1,200
			실적	1,572	1,336
			달성률(%)	131%	111%

- 2025년도 대전광역시 서구의 결산자료 및 성과보고서 전반을 분석한 결과, 전략 목표 설정과 이에 연계된 성과지표의 설정 방식이 반복적이고 기계적인 경향이 다수 확인됨.
- 정책사업 목표 달성을 위한 성과분석이 지표별로 구분하여 관리되어야 함에도 전년도 기술 내용을 인용하여 다른 지표와 동일하게 반복 기술하거나, 성과 달성이 미흡했던 지표에 대한 구체적인 개선 방향도 제시되지 않고 있음, 또한 일부 부서는 목표값 오류, 오타, 수치 미기재 등의 단순 실수도 다수 발견되어 성과보고서 작성을 소홀히 하는 등 형식적으로 관리되고 있는 것이 확인됨.
- 특히 '전년도 성과평가 결과 120% 초과 달성하고도 목표치 동일한 지표 현황 표를 살펴보면, 9개 과 14개 지표에서 전년도에 목표 대비 120%를 초과하여 달성한 지표에 대해 실질적인 검토 없이 성과지표뿐만 아니라 목표값도 동일하게 설정하여 반복적으로 과도한 초과 달성 실적을 내고 있어 성과지표의 의미를 희석하고 있음.

- 이에 반해 기획예산과, 자치행정과, 보건행정과에서는 지난해 목표 대비 120%를 초과하여 달성한 지표에 대해 상향된 목표를 설정하여 추진한 전향적인 사례도 확인됨.

<전년도('24년) 성과평가결과 120% 초과달성 후 목표치 상향한 지표 현황>

소관 부서	성과지표	측정산식	성과평가 결과		
			구분	'24년	'25년
기획 예산과	주민·공무원 제안실적	제안접수건수	목표	220	240
			실적	306	276
			달성률(%)	139%	115%
자치 행정과	구정참여인원	구정참여인원 수	목표	90	500
			실적	308	750
			달성률(%)	342%	150%
보건 행정과	방역소독 실시횟수	방역소독 실시횟수	목표	320	640
			실적	396	811
			달성률(%)	124%	127%
보건 행정과	만성질환자 및 일반환자 진료실	진료환자 수	목표	4,000	4,100
			실적	5,403	6,826
			달성률(%)	135%	166%

## □ 개선 및 권고사항

- 성과지표는 정책사업 달성을 위해 도전적인 수준의 목표를 기반으로 하면서 사회·경제적 변화를 고려하는 유연성과 정책의 실효성 여부에 대한 검증이 필요하므로 이에 대한 평가도 병행되어야 함. 건수, 참여자수 등의 정량지표는 객관적이긴 하나 정책의 효과와 구민 체감도, 파급효과 등을 반영하는 정성 지표도 반영하도록 개선할 필요가 있음.
- 목표를 달성하지 못한 지표에 대해서는 반드시 부진한 사유 등을 분석하여 이를 개선할 방안 등을 마련하여 시행하고, 과도하게 초과달성한 지표가 계속 관리할 필요가 있는 지표라면 목표를 상향 조정하여 설정하는 것이 필요함.
- 또한 정책사업별로 편성된 예산의 집행률과 이에 대응하는 성과지표의 달성률을 연계·분석하는 평가 체계를 도입하여 예산 투입 대비 성과의 실효성을 함께 평가하는 정책 집행의 효율성·실현 가능성을 진단하는 기반이 필요함.

## 3

## 성과지표(풍수해보험사업) 관리 미흡

## □ 현황

성과지표(단위)	측정방식(방법)	목표대비달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
풍수해보험 추진도(%)	풍수해보험사업 예산집행률	목표	85.44	85.44
		실적	57.5	43.62
		달성율(%)	67.29%	51.05%

## □ 문제점 및 권고사항

- 풍수해보험사업의 경우 달성성과가 전년대비 감소하였으며 풍수해 보험의 경우 재해 발생 건수 및 주민 관심도에 따라 풍수해보험 가입률이 유동적일 수는 있으나 한번의 재해로 많은 것을 잃을 수 있으므로 평소에 재난대비를 할 수 있도록 적극적인 홍보를 하여 가입률을 올리는 노력이 필요함.
- 다양하고 지속적인 홍보활동을 통하여 풍수해보험가입자 확대를 추진하고, 특히 기초생활수급자와 재해취약지역 주민의 집중가입 추진이 필요함.
- 부서 성과 및 사업별 조서 내용 작성 시 성과지표 및 달성현황에서 단위·목표·실적을 정확히 기재하여 달성률 등이 잘못 반영되지 않도록 조금 더 세심한 주의를 기울일 것을 권장함.

## 4

## 세출예산 집행내역 없는 예산의 효율적 운용 필요

## □ 현황

(단위: 원)

부서명	사업명	예산액	지출액	보조금 반납액	집행잔액
총계		1,124,124,000	0	49,895,000	1,074,229,000
기획예산과	의원상해보상	5,000,000	0	0	5,000,000
	제안제도 운영	6,000,000	0	0	6,000,000
복지정책과	무연고사망자유품정리사업	2,000,000	0	0	2,000,000
여성가족 복지과	양육지원시설 퇴소자 자립정착금	20,000,000	0	20,000,000	0
아동복지과	입양아동가족지원(입양비용)	2,700,000	0	2,295,000	405,000
	입양아동가족지원 (입양숙려기간모자지원)	1,400,000	0	1,190,000	210,000
	입양아동가족지원 (입양축하금)	2,000,000	0	1,700,000	300,000
지역경제과	친환경농업직불제사업	335,000	0	0	335,000
자원순환과	페타이어 처리	825,000	0	0	825,000
공원녹지과	목재제품 품질단속	400,000	0	300,000	100,000
건축과	화재안전성능보강	27,180,000	0	20,510,000	6,670,000
교통과	화물자동차운수사업법위반 행위신고포상금지급	300,000	0	300,000	0
건강증진과	냉동난자 보조생식술 지원	4,800,000	0	3,600,000	1,200,000

## □ 문제점

- 예산은 회계연도 독립의 원칙에 따라 1년 동안만 효력을 가지는 것이며 예산의 집행잔액으로 발생하는 불용액은 꼭 필요한 예산집행의 방해와 예산 운용의 효율성 제고를 위해 집행잔액을 줄일 수 있도록 노력할 필요가 있음.
- 서구청은 2025년 세출예산을 수립한 이후에 지출실적이 전무한 사업내역은 위와 같으며, 비록 적은 금액이지만 필요에 의해 수립한 예산액이 있다면 적은 금액 일지라도 관심을 기울여 세정에 보탬이 되도록 할 필요가 있으며, 꼭 필요한 사업이 아니라면 다음 해 예산 수립 시 반영할 필요가 있음.

## □ 개선 및 권고사항

- 예상된 예산이 있으나 사용된 내역이 없는 예산이 반납되거나 이월되는 사례의 경우 연내 집행이 어려워 이월되는 경우가 있을 수 있는 경우 외에는 세심한 주의를 기울여 적정한 곳에 당해에 예산을 사용할 수 있도록 만전을 기할 것을 권장함.
- 타 사업 대비 비교적 소액이며 지속적으로 지출 내역이 없는 사업의 경우 다음 연도 예산에는 반영하지 않고 불요불급한 경우에는 예비비를 활용하는 것도 고려할 필요가 있음.
- 어렵게 확보한 국·시비 보조금이 최대한 집행될 수 있도록 각종 지원사업에 대한 적극적인 대민홍보를 실시하여 사업추진과 예산집행에 소홀함이 없도록 세심한 처리를 하여 주시기 바람.

## 5

## 세입과목 적용의 불일치 및 세입추계의 적정성 미흡

## □ 현황

(단위: 원)

부서명	과목	예산현액	징수결정액	수납액
공공건축과	그외수입	23,200,000	0	0
문화체육과	시도비보조금등 반환금	31,152,000	19,706,153	19,706,153
	자체보조금등 반환수입	42,420,000	28,175,745	28,175,745
복지정책과	국고보조금등 반환금	223,216,000	0	0
	시도비보조금등 반환금	49,979,000	0	0
	자체보조금등 반환수입	49,548,000	2,069,950	2,069,950
노인장애인과	국고보조금등 반환금	4,145,139,000	4,376,239,550	4,376,237,080
	시도비보조금등 반환금	2,336,996,000	1,812,187,316	1,812,187,042
	자체보조금등 반환수입	82,041,000	20,718,526	20,718,526
여성가족 복지과	국고보조금등 반환금	2,965,965,000	2,572,898,980	2,571,178,432
	시도비보조금등 반환금	1,090,221,000	126,417,647	126,417,647
	그외수입	66,000,000	426,331,889	403,848,019
아동복지과	시도비보조금등 반환금	604,568,000	724,104,726	724,104,726
위생과	국고보조금등 반환금	10,712,000	0	0
	시도비보조금등 반환금	7,645,000	2,290,792	2,290,792
전략사업과	자체보조금등 반환수입	56,000	9,790,867	9,790,867
지역경제과	징수교부금수입	40,000,000	0	0
자원순환과	기타수수료	3,500,000,000	0	0
	기타이자수입	51,159,000	86,333,570	51,797,230
공원녹지과	기타수수료	4,000,000	0	0
건설과	공유재산임대료	116,000,000	2,512,440	535,910
	공유수면사용료	0	79,080,670	63,367,470

## □ 문제점

- 「지방재정법」 제34조는 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 세입과 세출은 모두 예산에 편입하도록 규정하고 있으며, 「지방회계법」 제 16조 제2항은 세입·세출 결산을 예산과 같은 구분에 따라 작성하도록 정해져 있음.
- 일부 부서에서는 세입의 성격과 예산 편성 과목, 실제 부과·징수 과목 간 불일치가 확인되었고, 반복적으로 발생하는 세입원이 본예산에 충분히 반영되지 않은 사례도 나타났음. 또한 예산액과 실제 징수액 간 편차가 과도하게 발생한 항목이 있어 세입추계의 현실성과 예산·결산 간 연계성이 다소 미흡한 것으로 판단됨.
- 특히 보조금 반환 관련 세입의 경우, 2024회계연도 결산검사 이후 내부적으로 처리기준을 정비하고 자체 개선을 추진하였음에도 일부 부서에서는 그 기준이 예산편성부터 부과·징수 단계까지 일관되게 적용되지 못한 측면이 확인됨. 이러한 사항들은 결산자료의 명확성과 비교가능성을 저하시키고, 세입예산 편성의 정확성 및 재정운영의 신뢰성에도 영향을 줄 수 있음.

## □ 개선 및 권고사항

- 2024회계연도 결산검사 지적 이후 국고보조금 등 집행잔액에 대해 내부지침 마련과 자체 개선 노력이 있었던 만큼, 향후에는 그 기준이 예산편성, 부과, 징수 결정, 수납의 전 과정에서 일관되게 적용될 수 있도록 부서별 검토 절차와 인수인계 체계를 보다 촘촘히 보완할 필요가 있음. 특히 복지정책과의 보조금 반환 관련 세입처리는 향후 보다 중점적으로 관리할 필요가 있으며, 구청 차원에서도 마련된 기준이 각 부서 실무에 동일하게 적용될 수 있도록 교육, 점검을 강화할 필요가 있음.
- 아울러 자원순환과, 건설과, 여성가족복지과 등의 사례 역시 각기 성격은 다르지만, 공통적으로 세입의 성격에 맞는 과목 분류, 반복 세입원에 대한 예산 반영, 실제 징수실적을 반영한 세입추계가 필요함을 나타내주고 있음. 각 부서는 세입 과목 분류 기준을 재점검하고 반복적 또는 예측 가능한 수입은 본예산 또는 추가경정예산에 보다 충실히 반영하며, 실무 단계에서 확인 절차를 강화할 필요가 있음.

-2025회계연도 대전광역시 서구 일반, 특별회계 및 기금-

결산검사의견서에 대한  
**담당부서 처리방향**



- 2025회계연도 결산검사 -  
**의견서에 대한 담당부서 처리방향**

결 산 검 사 의 건

1. 기금의 설치 목적과 용도에 맞는 적극적 운용이 필요

현황

(단위: 백만원)

기금명	설치 년도	설치목적	기초	기중		기말
				조성	사용	
합 계			160,658	23,600	47,771	136,487
통합재정 안정화기금	2020	회계연도간 재정수입 불균형 조정	90,214	19,189	38,858	70,545
청사건립기금	2016	청사건립 자원 안정적 확보	59,176	2,299	6,425	55,049
자활기금	2008	자활지원사업의 효율적인 운용지원 관리	865	83	50	898
노인복지기금	1996	노인의 건전하고 안정된 생활지원	255	201	99	356
식품진흥기금	2001	식품위생과 구민의 영양수준 향상	838	89	95	832
옥외광고 발전기금	2011	광고물 정비 및 쾌적한 생활환경 조성	2,072	324	458	1,938
녹지기금	1993	도심 내 녹지공간 확보	2,924	10	1,273	1,661
재난관리기금	1998	재난위험 및 피해시설 긴급대응 및 복구	4,070	1,251	502	4,819
고향사랑기금	2023	주민복지 증진 기여	244	155	10	389

개선 및 권고사항

○ 지난해 결산 검사에서 기금의 신속적 운용과 적극적 사용을 권고하였던 녹지기금은 설치목적에 맞게 적극적으로 사용함으로써 전년에 비해 기금의 운용 및 관리가 양호함.

자활기금등 7개 개별기금들도 설치목적과 용도에 맞게 사용하였고 향후 사용계획을 수립하여 기금의 운용 및 관리가 양호함.

○ 고향사랑기금의 경우 2023년부터 시행중인 고향사랑기부금을 재원으로하여 운용하는 기금으로 2025년 말 기준 조성액은 과거 3년간의 모금액과 운용계좌(정기예금)등에서 발생한 이자수입으로 구성되어있으며 지출액은 기부자에 대한 답례품 구입 정산비 일천만원이 전부이나 기금 설치목적에 맞게 사용되었음.

## 결 산 검 사 의 견

(기금조성액) 389,238,250원 (25.12.31기준)

연도	기부건수	기금조성액	모금액	이자수입	지출액
계	3,687건	389,238,250원	396,264,000원	2,974,250원	10,000,000원
2025년	1,601건	145,272,380원	152,473,700원	2,798,680원	10,000,000원
2024년	1,171건	129,125,170원	128,949,600원	175,570원	-
2023년	915건	114,840,700원	114,840,700원	-	-

<기부금 관리> 공공예금 및 정기에금 예치

계좌종류	신규일자	만기일자	잔액	구성비율
계			<b>389,238,250원</b>	<b>100%</b>
통합계좌(공공예금)	2023. 10. 11.	-	189,238,250원	49%
운용계좌(정기에금)	2025. 3. 6.	2026. 3. 6.	150,000,000원	51%
운용계좌(정기에금)	2025. 3. 6.	2026. 3. 6.	50,000,000원	

- 다만, 기금관리 내역을 보면 고향사랑기부제의 도입 초기에 안정적인 기금 조성을 위해 기금조성액의 49%와 51%에 해당하는 기금을 각각 통합계좌(공공예금)와 운용계좌(정기에금)에 예치 운용중으로 향후 조성된 기금에 대한 구체적인 운용 계획의 수립이 필요하다 판단됨.
  
- ‘고향사랑이음’ 누리집에 의하면 다른 지자체의 경우 지자체에 기부하는 ‘일반기부’와 각 지자체 특성에 맞는 다양한 사업을 발굴하여 기부금을 모집하는 ‘지자체특정사업(지정기부)’을 병행하여 진행하고 있으나, 대전시와 5개 자치구의 경우 지자체에 기부하는 ‘일반기부’가 전부이며, 특정사업에 지정하여 기부하는 ‘지자체특정사업(지정기부)’을 진행하고 있지 않음.
  
- 고향사랑기부금제도는 지역사회발전과 재정확보를 위한 중요한 제도로 지속적인 기금의 조성과 효과적인 기금운용을 위해 기금 설치목적(사회적 취약계층의 지원과 청소년의 육성 및 보호, 지역 주민의 문화·예술·보건 등의 증진, 시민참여, 자원봉사 등 지역공동체 활성화 지원, 그 밖의 주민 복리 증진을 위한 사업의 추진 등)에 부합하고 지자체의 특성에 맞는 다양한 기금사업을 발굴하여 ‘지자체특정사업(지정기부)’을 ‘일반기부’와 병행하여 진행할 것을 권고함.

## 처 리 방 향

<p>자치행정과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고향사랑기금 설치 이후 안정적인 적립을 위해 예치 위주로 관리해 왔으나, 향후에는 기금의 목적에 부합하는 실질적인 수혜 사업을 발굴하여 집행의 실효성을 높여 나갈 계획임. 특히 2026년 5월 중 「고향사랑기금 아이디어 공모전」을 실시하여 사회적 취약계층 지원 및 지역공동체 활성화 등 우리 구 특성에 맞는 사업을 발굴하고, 이를 차기 기금 운용 계획에 적극 반영하여 집행 실적을 점진적으로 확대해 나가겠음.</li> <li>○ 또한, 기부 동기를 구체화할 수 있는 대전 서구만의 특색 있는 지정기부 사업을 발굴하고, 전 부서와의 협력을 통해 도출된 사업을 일반기부와 병행 운영함으로써 지속 가능한 기금 조성 및 운용 기반을 구축하겠음.</li> </ul>
--------------	--

- 2025회계연도 결산검사 -  
**의견서에 대한 담당부서 처리방향**

결 산 검 사 의 건

2. 정책사업목표 관리체계 미흡

□ 현황 및 문제점

소관 부서	성과지표	측정산식	성과평가 결과		
			구분	'24년	'25년
홍보 담당관	보도자료 홍보 건수	보도자료 배포 건수	목표	1,120	1,120
			실적	1,351	1,674
			달성률(%)	120%	149%
홍보 담당관	공공데이터 신규 개방 건수	공공데이터 신규 개방 건수	목표	24	24
			실적	52	96
			달성률(%)	216%	400%
공공 건축과	방법용CCTV 설치	방법용CCTV 설치 수	목표	40	40
			실적	132	66
			달성률(%)	330%	165%
운영 지원과	청소년 및 국제우호도시 교류 실적	교류 실적	목표	5	5
			실적	6	7
			달성률(%)	120%	140%
자치 행정과	자원봉사자 활동 인원	자원봉사자 활동 인원수	목표	110,000	110,000
			실적	134,930	169,912
			달성률(%)	122%	154%
민원 여권과	가족관계등록 오류율(감소형)	(정정건수/당해접수건수) *100	목표	0.113	0.113
			실적	0.098	0.061
			달성률(%)	123%	141%
기후 환경과	유해야생동물 포획포상금 집행률	(집행액/예산액)*100	목표	80	80
			실적	100	100
			달성률(%)	125%	125%
기후 환경과	친환경체험 프로그램 참여 인원	참여 인원	목표	6,000	6,000
			실적	9,277	7,195
			달성률(%)	154%	119%

## 결 산 검 사 의 견

소관 부서	성과지표	측정산식	성과평가 결과		
			구분	'24년	'25년
기후 환경과	배출가스 단속 실적	단속 실적	목표	850	850
			실적	1,103	1,029
			달성률(%)	129%	121%
공원 녹지과	숲가꾸기, 조림사업 실적	사업 실적	목표	110	110
			실적	167.11	129.64
			달성률(%)	152%	118%
건설과	도로건설사업 실적	완료 사업 건수	목표	4	4
			실적	5	6
			달성률(%)	125%	150%
건설과	특별관리구역 단속 실적	단속 실적 건수	목표	5,200	5,200
			실적	6,390	6,460
			달성률(%)	123%	124%
건설과	과태료 부과 실적	부과 실적	목표	20	20
			실적	72	66
			달성률(%)	360%	330%
건강 증진과	금연클리닉 등록자 수	금연클리닉 등록자	목표	1,200	1,200
			실적	1,572	1,336
			달성률(%)	131%	111%

- 2025년도 대전광역시 서구의 결산자료 및 성과보고서 전반을 분석한 결과, 전략목표 설정과 이에 연계된 성과지표의 설정 방식이 반복적이고 기계적인 경향이 다수 확인됨.
- 정책사업 목표 달성을 위한 성과분석이 지표별로 구분하여 관리되어야 함에도 전년도 기술 내용을 인용하여 다른 지표와 동일하게 반복 기술하거나, 성과 달성이 미흡했던 지표에 대한 구체적인 개선 방향도 제시되지 않고 있음, 또한 일부 부서는 목푫값 오류, 오타, 수치 미기재 등의 단순 실수도 다수 발견되어 성과보고서 작성을 소홀히 하는 등 형식적으로 관리되고 있는 것이 확인됨.
- 특히 '전년도 성과평가 결과 120% 초과 달성하고도 목표치 동일한 지표 현황표를 살펴보면, 9개 과 14개 지표에서 전년도에 목표 대비 120%를 초과하여 달성한 지표에 대해 실질적인 검토 없이 성과지표뿐만 아니라 목푫값도 동일하게 설정하여 반복적으로 과도한 초과 달성 실적을 내고 있어 성과지표의 의미를 희석하고 있음.

## 결 산 검 사 의 견

- 이에 반해 기획예산과, 자치행정과, 보건행정과에서는 지난해 목표 대비 120%를 초과하여 달성한 지표에 대해 상향된 목표를 설정하여 추진한 전향적인 사례도 확인됨.

<전년도('24년) 성과평가결과 120% 초과달성 후 목표치 상향한 지표 현황>

소관 부서	성과지표	측정산식	성과평가 결과		
			구분	'24년	'25년
기획 예산과	주민·공무원 제안실적	제안접수건수	목표	220	240
			실적	306	276
			달성률(%)	139%	115%
자치 행정과	구청참여인원	구청참여인원 수	목표	90	500
			실적	308	750
			달성률(%)	342%	150%
보건 행정과	방역소독 실시횟수	방역소독 실시횟수	목표	320	640
			실적	396	811
			달성률(%)	124%	127%
보건 행정과	만성질환자 및 일반환자 진료실	진료환자 수	목표	4,000	4,100
			실적	5,403	6,826
			달성률(%)	135%	166%

### □ 개선 및 권고사항

- 성과지표는 정책사업 달성을 위해 도전적인 수준의 목표를 기반으로 하면서사회·경제적 변화를 고려하는 유연성과 정책의 실효성 여부에 대한 검증이 필요하므로 이에 대한 평가도 병행되어야 함. 건수, 참여자수 등의 정량지표는 객관적이긴 하나 정책의 효과와 구민 체감도, 파급효과 등을 반영하는 정성지표도 반영하도록 개선할 필요가 있음.
- 목표를 달성하지 못한 지표에 대해서는 반드시 부진한 사유 등을 분석하여 이를 개선할 방안 등을 마련하여 시행하고, 과도하게 초과달성한 지표가 계속 관리할 필요가 있는 지표라면 목표를 상향 조정하여 설정하는 것이 필요함.
- 또한 정책사업별로 편성된 예산의 집행률과 이에 대응하는 성과지표의 달성률을 연계·분석하는 평가 체계를 도입하여 예산 투입 대비 성과의 실효성을 함께 평가하는 정책 집행의 효율성·실현 가능성을 진단하는 기반이 필요함.

처 리 방 향	
홍보담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 성과보고서 작성 시, 이전 성과 목표를 바탕으로 기계적이고 반복적으로 설정하는 것을 지양하고, 목표를 초과 달성한 지표는 목표를 상향 조정하는 등, 예산 투입 대비 성과의 실효성을 평가할 수 있는 적절한 목표를 설정하도록 하겠음.</li> </ul>
공공건축과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최근 CCTV 설치를 위한 특교세와 특교금 교부가 감소되고 있는 추세에 있으며, 신규 CCTV 설치뿐만 아니라 기존에 설치된 카메라와 보안장비 교체를 통해 화질을 개선하는 사업도 추진중에 있음. 향후에는 2026년도 특교세 및 특교금 교부 현황을 고려하여 목표치를 반영하고자 함.</li> </ul> <p style="margin-left: 20px;">※ 2024년도 특교세·특교금 1,100백만원 교부 2025년도 특교세·특교금 838백만원 교부 2026년도 특교세·특교금 210백만원 교부(2026. 4. 현재)</p>
운영지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청소년 및 국제우호도시 교류 실적은 외부 여건(교류 여건 및 국제정세)에 영향을 받는 사업으로 실적기준 목표 설정에 일부 한계가 있으나, 초과달성 지표에 동일 목표를 적용한 점은 도전성과 적정성 측면에서 보완이 필요한 부분이 있음.</li> <li>○ 향후 실적 및 여건을 반영하여 합리적으로 조정해 나가겠음.</li> </ul>
자치행정과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지표 설정의 기계적 반복을 탈피하고, 성과지표 본연의 변별력과 도전성을 확보하기 위하여, 최근 2개년 연속으로 목표 대비 120%를 초과 달성한 데이터를 바탕으로, 2027년부터는 기존 11만 명으로 고정되었던 목표치를 최근 3개년 평균 실적과 자원봉사 등록 증가 추세를 반영하여 목표 상향(13~16만 명) 예정임.</li> </ul>
민원여권과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 실효성 있는 예산 집행을 위해 전년도 성과 달성률을 반영하여 목표치를 상향 조정하고, 도전적인 성과지표를 수립함으로써 가족관계등록 오류 건수를 최소화하도록 하겠음.</li> </ul>
기후환경과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 성과보고서 작성 시 과년도 실적을 분석하여 과도한 초과 달성 지표는 목표를 상향 설정하고, 미달성 지표는 개선방안 등을 마련하여 목표 달성하고자 함.</li> <li>○ 또한, 검증을 철저히 하여 목표값 오류 및 오타 등 단순 실수가 발생하지 않도록 하겠음.</li> </ul>

## 처 리 방 향

공원녹지과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정량적 성과지표는 정책사업 달성을 위해 도전적인 지표를 설정하고 편성된 예산의 집행률과 상응하는 성과지표의 달성률을 연계해서 점증적인 목표를 설정하는게 바람직하나, 숲가꾸기·조림사업은 국시비 보조사업으로 예산이 매해 변동되어 예측이 불가함.</li> <li>○ 또한, 일몰사업(공익숲가꾸기 등)의 존재로 무리한 목표 설정 시 달성 불가할 수 있어 정부합동평가 및 BSC 성과관리 등 지표와 연계하여 유동적으로 달성 가능한 목표를 설정하여 추진 중임.</li> </ul>
건설과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과지표 설정 시 최근 실적 추이, 사업여건 변화, 예산 규모 및 추진 가능성을 종합적으로 검토하여 적절한 목표치를 설정하겠음.</li> <li>○ 특히 전년도 목표 대비 120%를 초과하여 달성한 지표에 대해서는 해당 지표의 지속 관리 필요성, 사업여건, 예산 및 인력 여건 등을 고려하여 목표치 상향 여부를 적극 검토하겠음.</li> </ul>
건강증진과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 금연클리닉 등록자수는 24년까지 정부합동평가 성과지표로 등록 목표율은 대전시와 5개구가 같이 산정한 목표율임. 다만, 25년 목표 설정 당시 금연상담사 기존 인력 5명에서 4명으로 축소된 부분과 그 중 2명은 다른 사업을 병행하고 있는 점을 고려하여 목표를 설정하였음.</li> <li>○ 향후에는 전년도 실적 및 참여 수요 등을 종합적으로 고려하여 현실적이고 합리적인 목표치를 설정하고, 주기적인 실적 모니터링을 통해 목표 대비 달성률을 점검하여 필요시 목표 조정 또는 사업 운영 방식을 탄력적으로 개선하겠음.</li> </ul>

- 2025회계연도 결산검사 -  
**의견서에 대한 담당부서 처리방향**

결 산 검 사 의 건

3. 성과지표(풍수해보험사업) 관리 미흡

현황

성과지표(단위)	측정방식(방법)	목표대비달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
풍수해보험 추진도(%)	풍수해보험사업 예산집행률	목표	85.44	85.44
		실적	57.5	43.62
		달성율(%)	67.29%	51.05%

문제점 및 권고사항

- 풍수해보험사업의 경우 달성성과가 전년대비 감소하였으며 풍수해 보험의 경우 재해 발생 건수 및 주민 관심도에 따라 풍수해보험 가입률이 유동적일 수는 있으나 한번의 재해로 많은 것을 잃을 수 있으므로 평소에 재난대비를 할 수 있도록 적극적인 홍보를 하여 가입률을 올리는 노력이 필요함.
- 다양하고 지속적인 홍보활동을 통하여 풍수해보험가입자 확대를 추진하고, 특히 기초생활수급자와 재해취약지역 주민의 집중가입 추진이 필요함.
- 부서 성과 및 사업별 조서 내용 작성 시 성과지표 및 달성현황에서 단위·목표·실적을 정확히 기재하여 달성률 등이 잘못 반영되지 않도록 조금 더 세심한 주의를 기울일 것을 권장함.

## 처 리 방 향

재난안전과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 2024년 대비 주택 담보 보험 가입률이 저조하여 집행실적이 낮은 것으로 파악되나, 재해·재난 발생빈도에 따라 매해 보험 가입률이 일정하지 않은 문제가 있음.</li><li>○ 2026년 리플릿, 포스터 등 홍보물 배부 및 재해취약지역 거주자 대상 가입 집중 독려를 통해 집행률 제고에 만전을 기하겠음.</li></ul>
-------	---

- 2025회계연도 결산검사 -  
**의견서에 대한 담당부서 처리방향**

결 산 검 사 의 견

4. 세출예산 집행내역 없는 예산의 효율적 운용 필요

현황

(단위: 원)

부서명	사업명	예산액	지출액	보조금 반납액	집행잔액
총계		1,124,124,000	0	49,895,000	1,074,229,000
기획예산과	의원상해보상	5,000,000	0	0	5,000,000
	제안제도 운영	6,000,000	0	0	6,000,000
복지정책과	무연고사망자유품정리사업	2,000,000	0	0	2,000,000
여성가족 복지과	양육지원시설 퇴소자 자립정착금	20,000,000	0	20,000,000	0
아동복지과	입양아동가족지원(입양비용)	2,700,000	0	2,295,000	405,000
	입양아동가족지원 (입양숙려기간모자지원)	1,400,000	0	1,190,000	210,000
	입양아동가족지원 (입양축하금)	2,000,000	0	1,700,000	300,000
지역경제과	친환경농업직불제사업	335,000	0	0	335,000
자원순환과	페타이어 처리	825,000	0	0	825,000
공원녹지과	목재제품 품질단속	400,000	0	300,000	100,000
건축과	화재안전성능보강	27,180,000	0	20,510,000	6,670,000
교통과	화물자동차운수사업법위반 행위신고포상금지급	300,000	0	300,000	0
건강증진과	냉동난자 보조생식술 지원	4,800,000	0	3,600,000	1,200,000

## 결 산 검 사 의 견

### □ 문제점

- 예산은 회계연도 독립의 원칙에 따라 1년 동안만 효력을 가지는 것이며 예산의 집행잔액으로 발생하는 불용액은 꼭 필요한 예산집행의 방해와 예산 운용의 효율성 제고를 위해 집행잔액을 줄일 수 있도록 노력할 필요가 있음.
- 서구청은 2025년 세출예산을 수립한 이후에 지출실적이 전무한 사업내역은 위와 같으며, 비록 적은 금액이지만 필요에 의해 수립한 예산액이 있다면 적은 금액일지라도 관심을 기울여 세정에 보탬이 되도록 할 필요가 있으며, 꼭 필요한 사업이 아니라면 다음 해 예산 수립 시 반영할 필요가 있음.

### □ 개선 및 권고사항

- 예상된 예산이 있으나 사용된 내역이 없는 예산이 반납되거나 이월되는 사례의 경우 연내 집행이 어려워 이월되는 경우가 있을 수 있는 경우 외에는 세심한 주의를 기울여 적정한 곳에 당해에 예산을 사용할 수 있도록 만전을 기할 것을 권장함.
- 타 사업 대비 비교적 소액이며 지속적으로 지출 내역이 없는 사업의 경우 다음 연도 예산에는 반영하지 않고 불요불급한 경우에는 예비비를 활용하는 것도 고려할 필요가 있음.
- 어렵게 확보한 국·시비 보조금이 최대한 집행될 수 있도록 각종 지원사업에 대한 적극적인 대민홍보를 실시하여 사업추진과 예산집행에 소홀함이 없도록 세심한 처리를 하여 주시기 바람.

## 처 리 방 향

<p>기획예산과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 의원상해보상금 및 제안제도 운영 예산은 각각 보상 사유 발생 또는 우수제안 실적에 따라 집행하는 예산이나, 2025회계연도에는 기준을 충족하는 사유 및 실적이 발생하지 않아 미집행되었음.</li> <li>○ 이에 장기간 집행 실적이 없는 의원상해보상금은 2026년도 예산에 미편성하였으며, 제안제도는 적극행정, 미래정책과제 발굴과 연계하여 집행률 제고 예정.</li> <li>○ 향후 사업별 집행 가능성과 운영실적을 사전에 면밀히 검토하여 불용액 발생을 최소화하겠음.</li> </ul>
<p>복지정책과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 무연고 사망자 유품정리 사업은 무연고자 사망 후 특수청소 및 유품정리 부담에 따른 임대인의 계약 기피 문제를 예방하고자 1회 100만원 범위 내 지원 예산으로 편성하였음.</li> <li>○ 2025년에는 지원 대상자가 발생하지 않아 예산을 미집행하였으며, 지원 대상자 발생을 예측할 수 없는 사항으로 무연고 사망자의 존엄한 마무리를 위해 최소한의 예산 확보가 필요함.</li> </ul>
<p>여성가족 복지과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 양육자립지원시설 퇴소자 자립정착금은 시설 퇴소자 발생 시 지원되는 예산으로 정확한 예측에 어려움이 있으며, 2025년도에는 대상자 미발생으로 인해 불용액이 발생함.</li> <li>○ 향후 추가경정예산 편성 시 실제 퇴소 인원을 최대한 반영하여 불용액 발생을 최소화하여 예산 집행의 효율성을 제고하겠음.</li> </ul>
<p>아동복지과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국내입양에 관한 특별법에 의거 입양대상 아동 발생 시, 집행되는 지원금(1명)을 예산 편성한 사항으로 입양대상 아동 발생 시기 예측 불가하여 집행잔액 발생함.</li> <li>○ 사업별 집행잔액 사유             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. &lt;국시비 보조사업&gt; 입양아동가족지원(입양 비용)                 <ul style="list-style-type: none"> <li>→ 입양알선 및 철회비용 지원 사업대상자 미발생</li> </ul> </li> <li>2. &lt;국시비 보조사업&gt; 입양아동가족지원(입양숙려기간모자지원)                 <ul style="list-style-type: none"> <li>→ 사업대상자 미발생</li> </ul> </li> <li>3. &lt;국시비 보조사업&gt; 입양아동 가족지원(입양축하금)                 <ul style="list-style-type: none"> <li>→ 입양기관에 의해 국내 입양한 가정에 2백만원 지급 사업대상자 미발생.</li> </ul> </li> </ol> </li> </ul>

**처 리 방 향**

지역경제과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 친환경농업직불제사업(국비 100%)은 친환경 인증을 받은 농가에 지급하는 직불금으로, 대상농가(1농가)에 신청토록 직접 안내를 하였으나 농가가 신청을 하지 않아 지출실적이 없었음. 금년에는 적극적인 신청안내로 집행잔액이 발생하지 않도록 노력하겠음.</li> </ul>
자원순환과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2025년도 페타이어 발생량이 적어 걱정 위탁·처리량을 확보하지 못해 미집행하였음. 2026년도 페타이어와 함께 걱정 위탁·처리량 확보 시 신속하게 집행하고자 함.</li> </ul>
공원녹지과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 목재제품 품질단속 출장자 관내 여비 지원을 위해 편성한 예산(국비 50%, 시비 25%, 구비 25%)으로 타 사업 시설부대비 및 부서 국내여비 등 중복으로 인한 불용액 발생함.</li> <li>○ 예산 중복에 따른 불용액 발생 방지를 위해 2026년 예산 편성 시 사무관리비(목재품질단속 피복비)로 편성하여 집행 예정임.</li> </ul>
건축과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 화재안전성능보강사업은 「건축물관리법」 제27조부터 제29조의2 까지의 규정에 따라 ‘20. 2. 17. ~ ‘25. 12. 31. 의 기간동안 추진되었으며, 서구 관내 지원대상 16개소 중 폐업, 재개발예정 시설 4개소를 제외하여 최종 12개소가 지원 대상으로 선정되었음.</li> <li>○ 선정된 지원대상 12개소 중 1개소(인애가한방병원, 2024년)의 중도 폐업으로 인해 최종 11개소에 대하여 사업 집행되었으며, 사업기간이 ‘ 25. 12. 31. 까지임에 따라 잔여 예산을 2025년으로 이월하였으나, 이후 지원가능한 대상시설이 없음에 따라 사업 종료 및 2026년 하반기 중 전액 반납 예정임.</li> </ul>
교통과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 해당 예산은 「화물자동차 운수사업법」 제60조의2 및 대전광역시 화물자동차 운수사업법 위반행위 신고 포상금 지급 조례에 의거 관할 관청 또는 수사기관에 화물자동차 운수사업법 위반행위를 신고 또는 고발한 자에게 포상금 지급을 위한 것으로 관련 법령에 따라 행정처분 확정 시에 한하여 지급이 가능하나, 2025년의 경우 신고 실적이 저조하고 접수된 신고 건 또한 포상금 지급 요건을 충족하지 못하여 불용액이 발생함.</li> <li>○ 향후 신고제도에 대한 홍보 강화를 통해 신고 실적을 제고하고, 집행 추이를 반영한 예산 편성을 통해 불용액이 최소화될 수 있도록 노력하겠음.</li> </ul>

## 처 리 방 향

건강증진과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 해당 사업은 24년 보조금지원 신규 사업이었으며, 실제 난임 시술과정에서는 난자만 단독으로 냉동하기보다는 수정된 배아를 냉동하는 방식이 일반적으로 활용됨에 따라 냉동난자 보조생식술 지원사업은 수요가 저조하여 2026년부터 냉동난자 보조생식술 지원사업은 일몰되었고, 해당 사업은 난임부부 시술비 지원사업에 포함하여 의료비를 지원하고 있음.</li> <li>○ 향후 실적이 저조한 보조금 사업에 대해 다양한 홍보 매체를 활용하여 해당 사업에 대한 홍보를 강화하는 등 업무 추진에 만전을 기하겠음.</li> </ul>
-------	---

- 2025회계연도 결산검사 -  
**의견서에 대한 담당부서 처리방향**

결 산 검 사 의 견

5. 세입과목 적용의 불일치 및 세입추계의 적정성 미흡

□ 현황

(단위: 원)

부서명	과목	예산현액	징수결정액	수납액
공공건축과	그외수입	23,200,000	0	0
문화체육과	시도비보조금등 반환금	31,152,000	19,706,153	19,706,153
	자체보조금등 반환수입	42,420,000	28,175,745	28,175,745
복지정책과	국고보조금등 반환금	223,216,000	0	0
	시도비보조금등 반환금	49,979,000	0	0
	자체보조금등 반환수입	49,548,000	2,069,950	2,069,950
노인장애인과	국고보조금등 반환금	4,145,139,000	4,376,239,550	4,376,237,080
	시도비보조금등 반환금	2,336,996,000	1,812,187,316	1,812,187,042
	자체보조금등 반환수입	82,041,000	20,718,526	20,718,526
여성가족 복지과	국고보조금등 반환금	2,965,965,000	2,572,898,980	2,571,178,432
	시도비보조금등 반환금	1,090,221,000	126,417,647	126,417,647
	그외수입	66,000,000	426,331,889	403,848,019
아동복지과	시도비보조금등 반환금	604,568,000	724,104,726	724,104,726
위생과	국고보조금등 반환금	10,712,000	0	0
	시도비보조금등 반환금	7,645,000	2,290,792	2,290,792
전략사업과	자체보조금등 반환수입	56,000	9,790,867	9,790,867
지역경제과	징수교부금수입	40,000,000	0	0
자원순환과	기타수수료	3,500,000,000	0	0
	기타이자수입	51,159,000	86,333,570	51,797,230
공원녹지과	기타수수료	4,000,000	0	0
건설과	공유재산임대료	116,000,000	2,512,440	535,910
	공유수면사용료	0	79,080,670	63,367,470

## 결 산 검 사 의 견

### □ 문제점

- 「지방재정법」 제34조는 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 세입과 세출은 모두 예산에 편입하도록 규정하고 있으며, 「지방회계법」 제 16조 제2항은 세입·세출 결산을 예산과 같은 구분에 따라 작성하도록 정해져 있음.
- 일부 부서에서는 세입의 성격과 예산 편성 과목, 실제 부과·징수 과목 간 불일치가 확인되었고, 반복적으로 발생하는 세입원이 본예산에 충분히 반영되지 않은 사례도 나타났음. 또한 예산액과 실제 징수액 간 편차가 과도하게 발생한 항목이 있어 세입 추계의 현실성과 예산·결산 간 연계성이 다소 미흡한 것으로 판단됨.
- 특히 보조금 반환 관련 세입의 경우, 2024회계연도 결산검사 이후 내부적으로 처리 기준을 정비하고 자체 개선을 추진하였음에도 일부 부서에서는 그 기준이 예산편성부터 부과·징수 단계까지 일관되게 적용되지 못한 측면이 확인됨. 이러한 사항들은 결산자료의 명확성과 비교가능성을 저하시키고, 세입예산 편성의 정확성 및 재정운영의 신뢰성에도 영향을 줄 수 있음.

### □ 개선 및 권고사항

- 2024회계연도 결산검사 지적 이후 국고보조금 등 집행잔액에 대해 내부지침 마련과 자체 개선 노력이 있었던 만큼, 향후에는 그 기준이 예산편성, 부과, 징수결정, 수납의 전 과정에서 일관되게 적용될 수 있도록 부서별 검토 절차와 인수인계 체계를 보다 촘촘히 보완할 필요가 있음. 특히 복지정책과의 보조금 반환 관련 세입처리는 향후 보다 중점적으로 관리할 필요가 있으며, 구청 차원에서도 마련된 기준이 각 부서 실무에 동일하게 적용될 수 있도록 교육, 점검을 강화할 필요가 있음.
- 아울러 자원순환과, 건설과, 여성가족복지과 등의 사례 역시 각기 성격은 다르지만, 공통적으로 세입의 성격에 맞는 과목 분류, 반복 세입원에 대한 예산 반영, 실제 징수 실적을 반영한 세입추계가 필요함을 나타내주고 있음. 각 부서는 세입과목 분류 기준을 재점검하고 반복적 또는 예측 가능한 수입은 본예산 또는 추가경정예산에 보다 충실히 반영하며, 실무 단계에서 확인 절차를 강화할 필요가 있음.

## 처 리 방 향

<p>공공건축과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 그외수입(224-07)은 구청사 임대사무실 5개소(민주평화통일자문회의 서구협의회, 건강카페, 하나은행, 직장 어린이집, 구내매점)의 전기, 도시가스, 상수도 사용료로 편성한 예산임.</li> <li>○ 금번 결산검사에서 확인된 예산 편성 과목 불일치에 대해 검토한 결과 세입예산 과목은 그외수입(224-07)으로 편성되어 있으나, 실제 부과 및 징수는 상수도사용료(212-04), 기타(전기, 가스)사용료(212-09)으로 반영되어 있음을 확인함. 편성된 세입과목과 실제 부과·징수 과목의 일관성을 위해 2026년도 추가경정예산 시 세입과목을 상수도사용료(212-04), 기타(전기, 가스)사용료(212-09) 과목으로 변경하고자 함.</li> </ul>
<p>문화체육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보조사업 반납액(집행잔액 및 이자)에 대하여 시도비보조금등반환금 등 세입예산 편성과목에 맞게 세외수입을 징수해야 하나, 그외수입 및 기타 이자수입으로 반납 처리함에 따라 세입 예산액과 실제 징수액간 불일치가 발생하였음.</li> <li>○ 향후 이와 유사한 사례가 없도록 세입처리에 만전을 기하겠음.</li> </ul>
<p>복지정책과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보조금 반환 과정에서 세입의 성격에 맞는 과목 분류, 실제 징수 실적을 반영한 세입추계가 이루어질 수 있도록 보조금 사업 담당자에게 세입처리 지침을 철저히 교육하여, 세입예산액과 실제 징수·수납액 간 불일치가 재발하지 않도록 세입 관리에 만전을 기하겠음.</li> </ul>
<p>노인장애인과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입과목 분류 기준을 철저히 점검하고, 반복적이고 예측 가능한 수입은 예산에 충실히 반영하여 세입예산 편성부터 부과, 징수결정, 수납까지 누락 없이 이뤄질 수 있도록 부서 자체 교육을 실시, 건전한 지방재정 확립에 만전을 기하겠음.</li> </ul>
<p>여성가족 복지과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 그외수입의 대부분은 사회보장급여(기초생활보장 및 한부모가족 등)의 과년도 환수금으로 불규칙하게 발생하여 정확한 세입추계에 한계가 있으나, 향후 발생하는 징수액을 추가경정예산 편성에 반영하여 예산액과 수납액의 차이를 최소화하겠음.</li> <li>○ 또한 보조금 반환금 세입과목 분류기준을 철저히 준수하여 예산편성부터 수납까지 일관되게 관리하도록 만전을 기하겠음.</li> </ul>

처 리 방 향	
아동복지과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시도비보조금 집행잔액에 대해 예산편성, 부과, 징수결정, 수납에 이르기 까지 꼼꼼히 확인해서 본예산 및 추가경정예산에 반영될 수 있도록 철저를 기하겠음.</li> <li>○ 향후, 시도비보조금 뿐만 아니라 세입세출예산 편성 전반적인 사항에 대해 상·하반기(2회) 전직원 교육을 실시하겠음.</li> </ul>
위생과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보조금의 집행잔액에 대하여, 세입과목 분류 기준을 재점검하여 예산 편성 과목과 실제 부과·징수한 과목을 일치시켜 처리하겠음.</li> </ul>
전략사업과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추후 예산 편성시 보조금의 반환과정에서 잔액 세입예산액과 실제 징수액의 불일치가 최소화 되도록 추계하여 재정집행의 효율성을 높이고 현안 사업에 적시 추진될 수 있도록 노력하겠음.</li> </ul>
지역경제과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입예산 편성 과목과 실제 부과·징수 과목이 예산과목 착오 부과징수로 불일치함에 따라 징수결정액 및 수납액이 미반영됨. 향후 세입과목에 맞게 부과·징수하여 예산액과 상이하지 않도록 세입관리에 철저를 기하겠음.</li> </ul>
자원순환과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 세입 성격에 맞는 예산 과목으로 편성하겠으며, 부과·징수 시 정확한 세입 과목으로 처리하겠음.</li> </ul>
공원녹지과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대체산림자원조성비 부과 및 징수에 따른 수수료 수입을 세입 편성 하였으나, 예산 편성 과목과 실제 부과·징수 과목 간 불일치가 확인 되어, 2026년 본예산 편성 시 부담금으로 편성하여 부과 및 징수 중임.</li> </ul>
건설과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 본예산에 충분히 반영되지 못한 세입원은 추경예산 편성시 즉시 반영 하도록 하고, 향후 예산 편성 단계에서는 세입 귀속 여부와 부과 가능성을 재확인하는 절차를 강화하여 세입예산의 정확성과 신뢰성을 확보하겠음.</li> <li>○ 특히 공유재산임대료의 경우 시유재산 사용료와 구유재산 사용료가 각각 시세입과 구세입으로 구분되어 처리되는 만큼, 향후 세입추계 시 세입과목을 정확하게 구분하여 구세입 대상인 시군구재산대부료만 세입예산에 반영하겠음 .</li> <li>○ 또한 공유수면사용료의 경우 최근 징수실적, 허가 현황, 부과 가능 대상 등을 종합적으로 검토하여 세입이 누락되지 않도록 조치하고 변동 가능성이 있는 세입이라도 합리적인 범위 내에서 예산에 반영하겠음.</li> </ul>